

CURRICULUM VITAE**huhtikuu 2018**

Nimi	Samuli Skurnik
Osoite	Sibeliuksenkatu 8 B 3, 13100 Hämeenlinna
Puhelin	gsm +358 400 502 426
Sähköpostit	samuliskurnik@gmail.com
Syntymäpaikka ja -aika	Oulu (Haukipudas) 3.5.1950
Perhesuhteet	Naimisissa (puoliso dipl. vyöhyketerapeutti ja homeopaatti Reija S.), edellisestä avioliitosta kaksi aikuista lasta (molemmat juristeja)
Sotilasarvo	luutnantti (varusmiespalvelus Lapin jääkäripataljoona, huoltoupseerikurssi)
Tutkinnot	KTT (organisaatiot ja johtaminen), Helsingin kauppakorkeakoulu 2005, dosentti (strateginen johtaminen), Aalto BIZ VTL (kansantaloustiede, sosiaalipolitiikka), Turun yliopisto 1975 VTK (kansantaloustiede, sosiaalipolitiikka, sosiologia ja tilastotiede), Turun yliopisto 1973 Ylioppilas, Oulun lyseo 1969
Muu koulutus	Päättäjien metsäakatemia 7, 1999; Harvard Business School (agribusiness-seminaari, 1997 ja 1993; kilpailustrategia-kurssi, 1992 ¹); The Management Education Program (MEP 7), 1996 – 97 ² ; Yhdysvaltain valtion (IVP) kuukauden opintomatka USA:aan 1992; Valtakunnallinen maanpuolustuskurssi 110, 1989; Sitran talouspolitiikan johtamiskurssi 15, 1983; LIFIM 98, 1982–83; Pellervo, MJ-johdon seminaari 50, 1981–82
Työkokemus	AMABILE CONSULTING OY (Y-tunnus 2030347-1) 03/07– 01/12 Partneri - strategiakonsultointiin ja luovien web-pohjaisten tiedonhallintajärjestelmien hyödyntämiseen erikoistunut asiantuntijayritys yhdessä fil.maist. (sovellettu matematiikka) Pekka Ylisirniön kanssa SKURNIK CONSULTING (Y-tunnus 1944670-7) 02/-05– Yksityisyrittäjä - tutkimus- ja selvitystoiminta, yhteiskunnallinen kommentointi, strategiakonsultointi, kirjallinen toiminta ³ Mitä uutta: strateginen ajattelu ja johtaminen, yritysten strategiakonsultointi, talousmallin muutos yritysstrategioissa, uuden teknologian hyödyntäminen yritysten strategiaprosesseissa (yhteistyö HammerKit Oy:n kanssa), osallistuminen EK:n yritysstrategiafoorumien (YSF) toimintaan, strategiakurssin <i>Suomalaisten yritysten kehityspolut ja strategiat</i> (21C00600) suunnittelu ja organisointi sekä toteutus (kevät 2007 - 2016) Helsingin kauppakorkeakoululle sekä Strategiabarometrin (SB 2006 - 2010) suunnittelu ja ”avaimet käteen” (ml. projektointi ja rahoitus) toteutus Suomen Strategisen Johtamisen Seuralle; kirja Kunnallisan ke-

¹ Kurssille osallistunut suomalaisryhmä: Heikki Haavisto ja Kimmo Varjoavaara (MTK), Matti Kavetvuo (Valio), Samuli Skurnik ja Risto Volanen (Pellervo). Kurssityö: ”Competitive Strategy Development” (Suomalaisen ot -lihateollisuuden EU-sopeutuminen) ohjaajana prof. Michael E. Porter; kurssityön pohjalta prof. Michael Enright laati Harvard Business Schoolin MBA- ohjelman kv. osassa useita vuosia käytetyn *Finn Coop Pellervo* -casen (HBS 1993/9–793–130 ja 5–794–122)

² Suomessa toteutettu Stanfordin pitkä lji-kurssi; puuttuu yksi jakso, jota ei voinut myöhemmin paikata kun ohjelman järjestäminen Suomessa loppui

³ Useita strategia-aiheisia tutkimuspapereita kansainvälisissä konferensseissa professori Tomi Laamasen (TKK/Tuta, Aalto Perustieteiden korkeakoulu) kanssa sekä 3-osainen strategiakirjoitussarja *Strategia kuuluu kaikille* Yrittäjä-lehdessä vuonna 2009, historia-aiheisia asiantuntija-artikkeleita (Arvopaperi-lehti, Kanava)

hittämässätiön (KAKS) Polemia-sarjaan⁴; tutkimusyhteistyö Harvard Business School'n professoreiden Tarun Khanna ja Ramon Casadesus-Masanellin (ks. www.hbs.edu/faculty --> current) kanssa teemana liiketoimintamallit/luottamuksen rooli yritystoiminnassa, tuloksena tässä vaiheessa HBS case *Finland's S Group: Competing with a Cooperative Approach to Retail* (N2-709-409, September 11, 2008) ja siihen liittyvä *Teacher's Note*

HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULU

04/-06-02/-16

Tuntiopettaja (yritysstrategiat)

01/-03-06/-05

Jatko-opinnot

- tohtoriopinnot ja väitös, pääaineena organisaatiot ja johtaminen, väitöskirja-projektin ohjaaja prof. Risto Tainio (myös kustos)⁵, väitöskirjan esitarkastajat professorit Markku Kuisma (HY) ja Janne Tienari (LTY, myös vastaväittäjä)
- strategiakurssi *Suomalaisten yritysten kehityspotut ja strategiat* organisaatiot ja johtaminen -aineessa 2007 – 2016

Mitä uutta: Suomen viimevuosikymmenien taloushistorian läpikäynti, syvälinen perehtyminen murrosilmiöihin, uuteen suomalaiseen talousmalliin ja sen muutosprosessiin sekä sen pohjalta syntyneisiin uusiin yritystason strategisiin ja talouspoliittisiin kehittämishaasteisiin

PELLERVO-SEURA

5/-89-12/-02

**Toimitusjohtaja (-12/-02)/jk. varapj (-89-97),
jk. jäsen (-97-02)**

- osuustoiminnan asiantuntija-, palvelu- ja yhteistoimintajärjestön liikkeenjohdollinen ja toiminnallinen kokonaisvastuu
- kolme laajaa strategiaprosessia (1994/1997/2000-01), järjestön saneeraus ja palvelutoimintojen kehittäminen, järjestön omistaja- ja sisäisen hallinnon uudistaminen, ml. suunnittelujärjestelmän ja henkilöstöhallinnon modernisointi, julkaisutoiminnan strategioiden ja tuotekonseptien uudistus, nettijulkaisutoiminnan suunnittelu ja toteutus, Osuustoiminta-lehden päätoimittaja, järjestön visuaalisen ilmeen uudistus (prof. Kyösti Varis)
- varakkaan järjestön finanssioperaatioiden johtamis- ja kehittämisvastuu, sijoitusstrategian ja omaisuudenhoidon uudistaminen
- Pellervon jäsenyritysten strategisen kehittämisen järjestötuki syvälinen murroksen kautena painopisteenä osuustoiminnallisen strategisen ajattelun sopeuttaminen avautuvaan kilpailuun, osuustoiminnallisen omistajuuden ja omistajaohjausjärjestelmien kehittäminen
- omistajaohjaus Pellervon osakkuusyrittämissä ja -yhteisöissä, lukuisia hallitusten pj./vpj./jäsenyyksiä (Mainosyhtymä/MY&Grey Oy, Kirjayhtymä/Kirjakanava Oy, PSM/Elintarviketieto Oy/Suomen Gallup Elintarviketieto Oy, Pellervo-Instituutti Oy, PTT, Osuust. kehitysyhteistyökeskus FCC/FCC International Oy); merkittäviä yritysjärjestelyjä (Mainosyhtymän ja Kirjayhtymä/Tammen myynnit sekä markkinatutkimus-, koulutus-, kehitysyhteistyön konsultoinnin liiketoimintojen rakennejärjestelyt), osallistuminen hallitustasolla mm. elintarvikkeiden alkuperä- (Hyvää Suomesta/Finfood) ja digi-TV (City-TV Helsinki Oy) -toiminnan kehittämiseen
- elintarviketalouden EU-sopeutuksen järjestötuki; laaja ja monimuotoinen kv. toiminta, ml. EU-järjestö- ja kv. tutkijayhteyksien luominen sekä omakohtainen toiminta kv. organisaatioissa (mm. osuustoiminnan EU-organisaation Cogecan ja pohjoismaisen järjestön NBC:n presidiot); runsaasti ulkomaisia yritysvierailuja Euroopassa, Pohjois-Amerikassa, Afrikassa ja Kaukoidässä

⁴ SSJS Strategiabarometri 2006 – 2010. (ks. www.ssjs.fi); *Oppia osuustoiminnasta? Kuntapalvelut uudessa talousmallissa*. Kunnallissalan kehittämässätiö, Polemia 61, maaliskuu 2006 (ks. <http://www.kaks.fi/node/5599>)

⁵ Väitöskirja: *Suomalaisen talousmallin murros – Suljetusta sääntelytaloudesta kaksinaapaiseen globaalitalouteen* (HKKK ja Tammi 2005), ks. <http://epub.lib.aalto.fi/pdf/diss/a251.pdf>

- isojen projektien vetovastuu: P-S 100 ja 90, suomalaisen osuustoiminnan 100-vuotishistoria, kansainvälinen (= Cogeca/osuustoiminnan EU-järjestö) huipputason osuustoimintaseminaari 1999, Heikki Haavisto 60 v -juhlakirja, EMU- ja omistajaohjaustyöryhmät⁶

Mitä uutta: liikkeenjohto- ja kehitysprosessit vaikeissa olosuhteissa, strateginen työskentely; laaja-alainen sidosryhmä- ja kv. toiminta; omia erityisalueita osuustoiminnallisen yrittämisen teoria ja käytäntö, verkostotalous, omistajuuden ja omistajaohjausjärjestelmien kehittäminen

PELLERVON TALOUDELLINEN TUTKIMUSLAITOS PTT

7/-79–4/-89

Tutkimusjohtaja, toimitusjohtajan varamies

- osallistuminen uuden taloudellisen tutkimuslaitoksen perustamiseen ja tutkimuspolitiikan luomiseen
- talouspoliittisen tutkimusryhmän vetovastuu
- tutkimushankkeiden ideoiminen, ulkopuolisen rahoituksen järjestäminen, tutkimusprojektien organisoiminen ja johtaminen

Mitä uutta: asiantuntijaorganisaation johtaminen, pitkäjänteinen projektityöskentely, tutustuminen maa- ja metsätalous- sekä osuustoiminnalliseen elämäntapaan; omia erityisalueita talous- ja teollisuuspolitiikka, veropolitiikka

SISÄASIAINMINISTERIÖ

3–6/-79

Asuntoneuvoston päätoiminen pääsihteeri

- asuntopolitiikan valmistelua seuraavan ja ohjaavan parlamentaarisen komitean työn operatiivinen organisointi ja johtaminen
- lyhytaikainen ylimenokauden tehtävä PTT-nimityksen jälkeen, kun asuntoneuvoston johtoon piti saada entuudestaan kokenut ja aihepiiriin tunteva henkilö varmistamaan neuvoston työn häiriötön jatkuminen asuntohallituksen pääjohtajaksi siirtyneen Teuvo Ijäksen jälkeen

VALTIONEUVOSTON KANSLIA/VALTIOVARAINMINISTERIÖ

3–5/-79

Ministeri Esko Rekolan sivutoiminen poliittinen sihteeri

5/-78–2/-79

Ministeri Esko Rekolan (2. valtiovarainministeri) poliittinen sihteeri (erityisavustaja)

- ministerin avustaminen ministerin määräämissä hankkeissa
- keskiryhmien ministeriryhmän talouspoliittinen avustaminen ja talouspoliittisen valmistelun koordinointi

Mitä uutta: julkishallinto, poliittinen päätöksenteko sekä päätöksentekijät ja päätösten valmistelijat, tietotekniikan ja -teollisuuden murros

ASUNTOHALLITUS

8/-76–6/-79

Tutkimus- ja suunnitteluosaston tutkija

- asuntopolitiikan suunnitteluun ja toteutumisen seurantaan liittyvää tutkimus- ja selvitystoimintaa sekä itsenäisenä tutkijana että erilaisten toimikuntien ja komiteoiden sihteeritehtävissä

⁶ Julkaisuja:

Kuisma – Henttinen – Karhu – Pohls 1999. *Kansan Talous. Pellervo ja yhteisen yrittämisen idea 1899–1999* ja *The Pellervo Story. A Century of Finnish Cooperation, 1899–1999*. Pellervo-Seura/Kirjayhtymä (695 s./165 s.); ”*The Role of Cooperative Entrepreneurship in Modern Market Environment*” (Guest Editors: Skurnik – Vihriälä) 1999. Liiketaloustieteellinen Aikakauskirja 4/99 (osuustoiminnan teemanumero), s. 375–535

Kohti toista vuosisataa. Pellervo-Seuran kehittämismuistio (kesäkuu 1994), *PM Pellervo-Seuran palvelut ja toiminta Strategia P-S 100* (elokuu 1997), *Pellervo 2005. Pellervon strategiatarkistus vuosille 2002–05* (joulukuu 2001)

Suomalaista yhteiskuntaa rakentamassa. Heikki Haavisto 60 vuotta 20.8.1995, (toim. S. Skurnik), Kirjayhtymä (327 s.) *Omistajaohjaus ja valvonta osuuskunnissa. Pellervon omistajaohjaustyöryhmän mietintö*, tammikuu 2001/*Corporate governance and management control in cooperatives*, November 2000

Mitä uutta: päätöksentekoa palveleva tutkimus- ja selvitystoiminta, asuntopoliitiikan suunnittelu ja toteutus

VALTION TEKNILLINEN TUTKIMUSKESKUS

2/-73-7/-76

Rakennustalouden laboratorion tutkija

- asuntorahoitusta ja asuntomarkkinoita sekä rakennuskustannusten muodostumista selvittävä tutkimus sekä itsenäisenä tutkijana että jäsenenä erilaisissa tutkimusryhmissä

Mitä uutta: työskentely dynaamisessa ja monitieteellisessä tutkimusyhteisössä, oma kontribuutio lisensiaattityö (asuntorahoitus) sekä mm. asuntomarkkinoiden ensimmäisen valtakunnallisen seurantajärjestelmän (Tilastokeskuksen nykyisin ylläpitämä) suunnittelu ja aikaansaaminen

KANSALLIS-OSAKE-PANKKI

6-9/-72

Taloudellinen tutkimusosasto, tutkimusharjoittaja

Mitä uutta: ensitutustuminen tutkimusyhteisöön sekä talouspolitiikan seurantaan ja analysointiin, kiinnittyminen asuntomarkkinoiden ja asuntorahoituksen tutkimiseen (gradu)

Muuta ammatillista

Osuustoiminnan neuvotteluk. siht. 2001-03, Pohjola Rahastoyhtiö Oy/Conventum Vision -sijoitusrahaston asiantuntijar. 1999-05, EVA:n työvaliok. 1989-03, MTK:n valtuuskunnan asiantuntijajäsen 1990-2003, Hyvää Suomesta/Finfood hallitus 1993-2003, PSP tilintarkastaja 1988-95
EU-asiainkomitean teollisuusjaosto 1996-03, Sitran Corporate Governance -seminaarin valmistelutr 1997-98 (yhdessä prof. Bengt Holmströmin [MIT] ja VTT Pekkarisen [PT] kanssa)⁷, MMM Maatalouden taloudellisen tutkimuksen nk 1993-96, Tilastoneuvosto 1987-89, KTM:n teollisuusnk. sihteeri 1979-86, Hallituksen talouspoliittisen ministerivk:n investointivaliokuntaa avustava tr. (INVA) 1985-86, Yritysverotuksen kehittämislinjakomitea 1984, Metsä 2000-/metsäteollis. kehittämistr. 1983-84, Asuntoneuvoston (SM) eri jaostoissa 1977-83, valtion asuntolainoituksen kiintiötoimikunta 1982-83

Laaja kirjallinen toiminta, Uuden Suomen kolumnisti 1985-91, Verkkoapilan kolumnisti 2008-2009, kirjat *Suomalaisen talousmallin murros – Suljetusta sääntelytaloudesta kaksinaipaiseen globaalitalouteen* (Tammi 2005), *Narinkkatorilta Kiestingin mottiin – Juutalaissuvun selviytymistarina* (Paasilinna 2013)

Suomen Strategisen Johtamisen Seura (SSJS), hallitus 2001-11, vpj. 2003-11

Monia kymmeniä seminaari- ja konferenssimatkoja, yritysvierailuja ym. eri puolilla maailmaa 1974-

Akateemiset tehtävät

Väitöskirjan esitarkastus ja vastaväittäjä, 2017-18 (Anders Blom: Taloudelliset eturyhmät politiikan sisäpiirissä. Tutkimus liike-elämän vaikuttamisesta kolminkantaisessa Suomessa 1968-2011), Turun yliopisto, Yhteiskuntatieteellinen tiedekunta, Filosofian, poliittisen historian ja valtio-opin laitos
Strategiakurssi (Suomalaisten yritysten kehityspolut ja strategiat) 2007-2016, Aalto-yliopiston Kauppakorkeakoulu

Tieteelliset apurahat

The Cooperative Foundation (US) 2007

⁷ Johdatus Corporate Governance -teemaan. Raportti Sitran Corporate Governance -seminaareista syyskuussa 1998 (Mikko Leppämäki), Sitra 209

Suomen kulttuurirahasto 1999 ja 2006
 Keskitien tukisäätiö 2003–04
 Jahnssonin säätiö 1987

Kielitaito	Suomi (äidinkieli), ruotsi, englanti, ranska, saksa, espanja
Ansio- ja kunniamerkit	SVR I lk:n ritarimerkki 1999, Pellervon kultainen Gebhard -mitali 1999, MTK:n kultainen ansiomerkki 1992
Harrastukset	Yhteiskunnalliset keskusteluryhmät (mm. Kairamo–Väyrynen 1979–88 ⁸ , G 10 1980– ⁹), Helsingin rotaryklubi 1998–, musiikki (mm. YL 1973–82, Brahe Djäkna 1971–73), kuntoliikunta (mm. Satujumppa ry 1993–), kirjallisuus

⁸ Muut jäsenet: Heikki Haavisto, Harri Hintikka, Jaakko Ihamuotila, Tapani Kahri, Kari Kairamo, Pentti Koivikko, Matti Korhonen, Pentti Kouri, Timo Laatonen, Matti Liukkonen, Harry Mildh, Esko Ollila, Vesa Vainio, Paavo Väyrynen
⁹ Muut jäsenet: Antti Blåfield (HS), Martti Hetemäki (VM), Sixten Korkman (ETLA/EVA), Jyrki Laakso (ent. SPY), Erkki Meriläinen (Kela), Jussi Mustonen (EK), Arto Ojala (ent. EK), Heikki Oksanen (EU), Pertti Parmanne (SAK), Juhani Pekkala (Kaupan Keskusliitto), Esko Rantanen (Talouselämä), Antti Suvanto (SP), Pentti Vartia (ent. ETLA/EVA), Iikka B. Voipio (VATT), Johnny Åkerholm (NIB).